

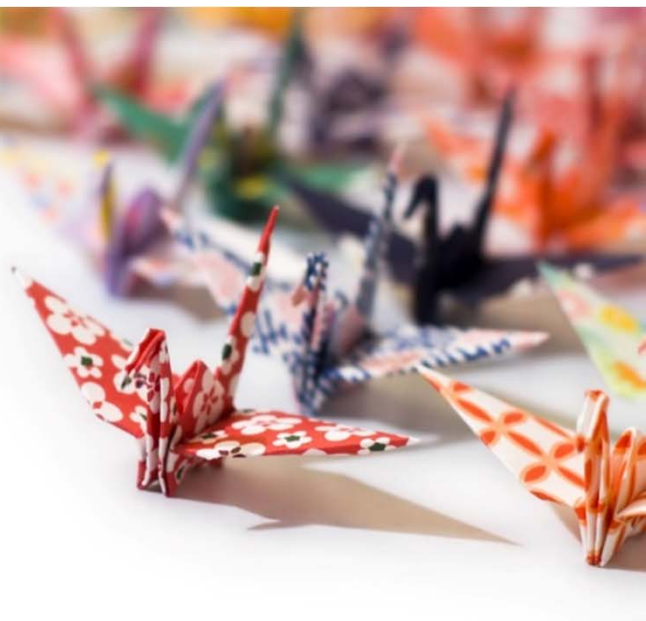
Agile Investment Servicing

European Fund Administration



*Agilité et Appels d'offre
24 novembre 2016*

Retour d'expérience sur la
conduite de projet avec
mise en oeuvre de
méthodes
Agile et Classiques

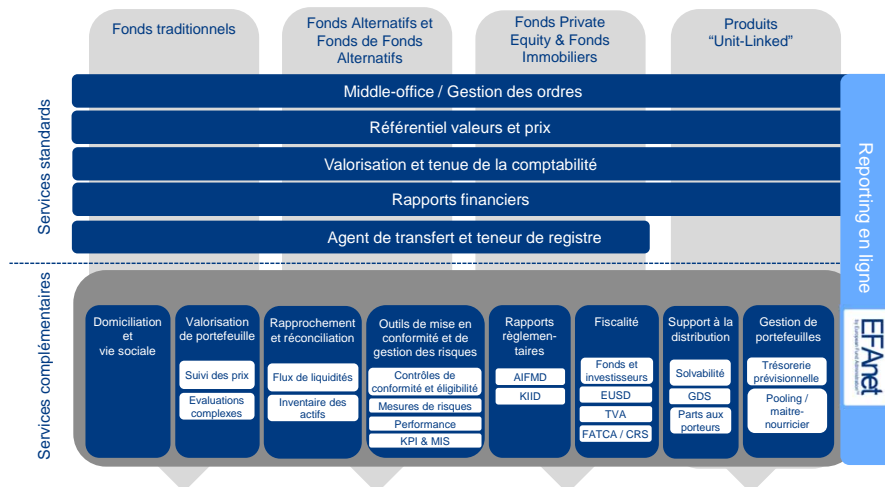


© European Fund Administration

- EFA – Offre de services
- EFA Case Study – Contexte
- Approche projet mise en oeuvre – Projet initial
- Approche projet mise en oeuvre – Phases suivantes
- Conclusions

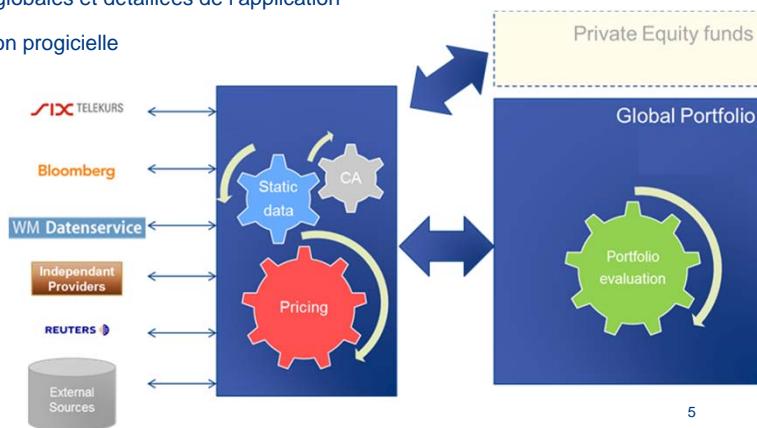
EFA - Offre de services

Nous offrons nos services à tous types de fonds en capitalisant sur des lignes de métiers spécialisés.



EFA Case Study - Contexte

- Développement d'une nouvelle solution de Pricing en partenariat avec un éditeur de logiciel
 - 👉 Mise en place d'une nouvelle solution en remplacement d'une application existante
 - 👉 EFA a produit les spécifications globales et détaillées de l'application
 - 👉 L'éditeur a développé une solution progicielle



© European Fund Administration

5

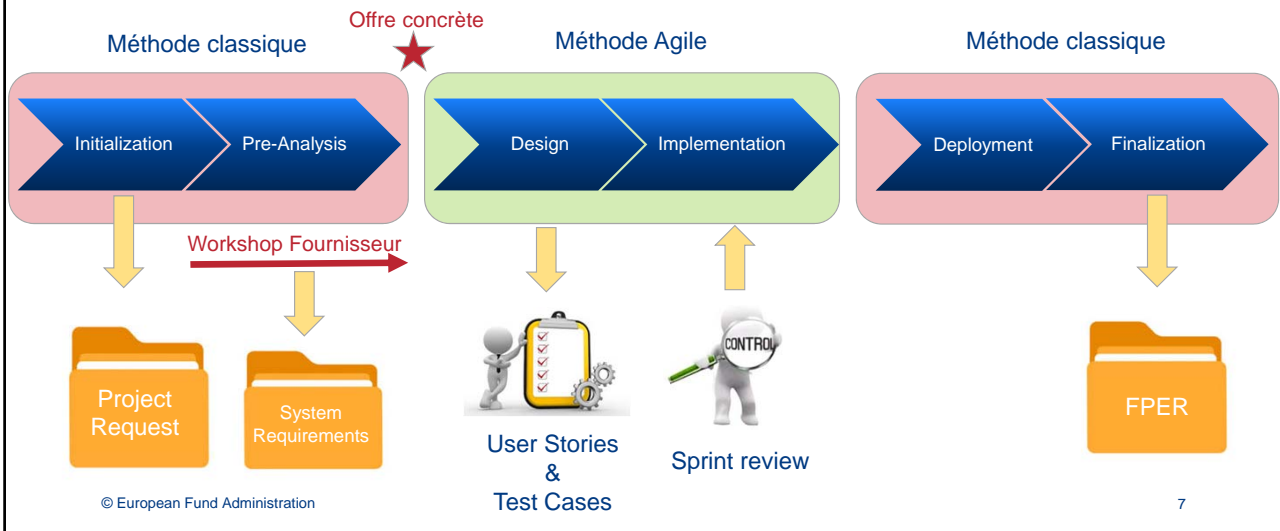
EFA Case Study - Contexte

- Projet combinant deux méthodologies projet
 - 👉 Hermès telle que définie au sein de EFA
 - 👉 Méthode Agile mise en oeuvre par le fournisseur
 - 👉 Cette approche est utilisée depuis 2012. Auparavant, nous utilisons une méthode classique avec le même fournisseur.
- Projet basé sur un contrat de mise en oeuvre définissant le périmètre, les charges de travail et le délai d'implémentation
 - 👉 Engagement du fournisseur sur base de spécifications globales de toutes les fonctions du système cible
 - 👉 Le contrat incluait également des critères de performances à respecter

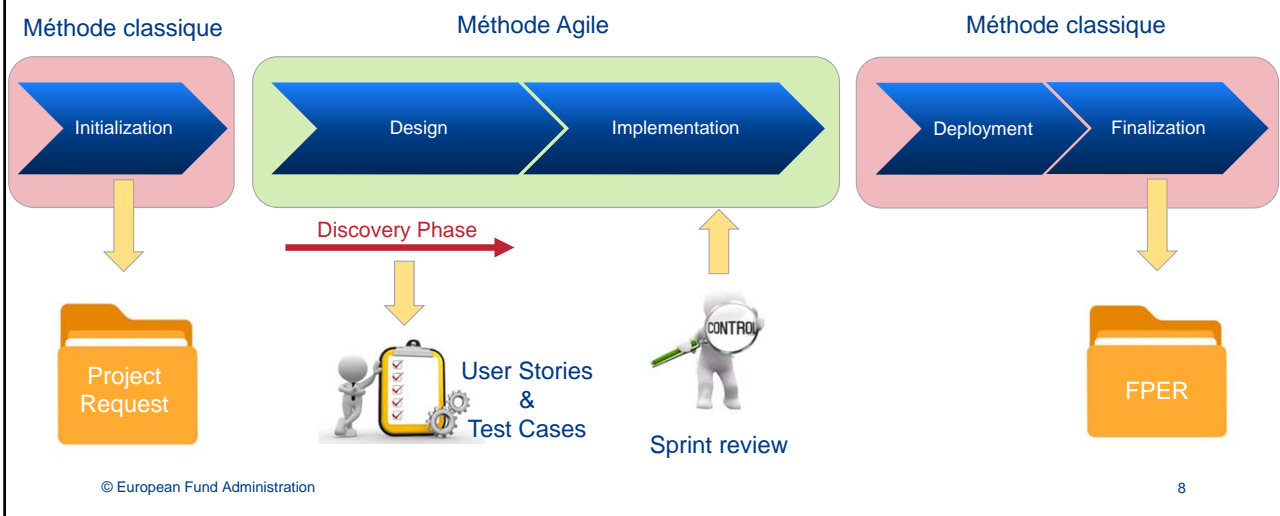
© European Fund Administration

6

Approche projet mise en œuvre – Projet initial



Approche projet mise en œuvre – Phases suivantes



Conclusions

Avantages

- Rédaction d'un dossier de spécification suffisamment détaillé pour décrire le système cible (au travers de workshop avec le fournisseur), et pour engager le projet.
- Contrat pour préserver les intérêts de la société.
- La traduction des spécifications en User Stories a permis de décrire les besoins sous un angle différent et a forcé la rédaction des test cases (en guise de tests d'acceptance).
- Suivi des développements réalisés avec le fournisseur au travers de sprint review périodique (présentation détaillée de quelques heures, tests d'une journée par EFA sur un environnement du fournisseur).
- Définition des priorités et des lots pour livraison chez EFA, afin d'initier les tests techniques et fonctionnels.

Points d'attention

- Il faut disposer d'une vue globale et détaillée des user stories pour maîtriser le backlog et le travail restant à faire.
- Le fournisseur doit livrer des fonctionnalités finalisées pour éviter de tester une fonctionnalité par itération.
- Un sprint ne déclenche pas forcément une livraison pour test.
- La méthode Agile n'a pas offert de mises en production successives dans le cas du projet EFA.
- Les principales difficultés concernaient la gestion des délais plus importants, et les revues des charges par rapport à l'offre initiale.

- 👉 Dans notre contexte, les méthodes Agile et classiques n'ont pas été opposées. Elles ont été associées.
- 👉 EFA est satisfait de cette approche, beaucoup plus facile à mener pour des projets d'évolution d'une solution existante.

9

Contactez-nous

Mme Annie GROSSET
IS Manager
☎ +352 48 48 80 – 879
✉ annie.grosset@efa.eu

Mr. Jean-Luc MACHERET
Head of IT Securities Management
☎ +352 48 48 80 – 544
✉ jean-luc.macheret@efa.eu



Le choix du thème de l'origami illustre l'agilité de EFA, l'expertise et la précision. Basé sur la création d'un nombre infini de formes à partir d'une feuille de papier de forme carrée, l'origami est un art faisant appel à ces mêmes compétences.



Cette présentation est la propriété exclusive de European Fund Administration S.A. et est destinée uniquement à titre indicatif. Elle ne peut être divulguée sans autorisation écrite. Tous droits réservés.