



## Compte-rendu de la conférence-débat

### RIFKIN ET LA LOGISTIQUE DE LA CONSTRUCTION Un scénario d'optimisation pour le Luxembourg

Le vendredi 23 mars 2018 s'est tenue à Luxembourg-ville une conférence-débat autour de la logistique de la construction. Cet événement a été organisé conjointement par le Luxembourg Institute of Science and Technology (LIST) et TRALUX avec le soutien du Ministère du Développement durable et des Infrastructures (MDDI) dans le cadre du projet SUCCESS « Sustainable Urban Consolidation Centres for construction ». L'événement a rassemblé quelques 70 participants représentant les professionnels de la construction, du secteur public et de la recherche.

#### *Mot d'introduction*

Dans son mot d'introduction, Max Nilles, conseiller au MDDI, a rappelé le rôle essentiel de la logistique urbaine pour le fonctionnement des villes mais aussi les nuisances associées (pollution, sécurité, congestion, bruit...). Compte-tenu du fort développement des villes attendu ces prochaines années, les besoins en construction et rénovation vont augmenter et contribuer par la même occasion à la hausse des nuisances pour les habitants des quartiers avoisinants les chantiers. Dans sa conclusion, il a invité les acteurs concernés à plus collaborer pour trouver des solutions durables à ces nouveaux défis.

#### *Présentation Tralux*

Franck Bécherel, directeur de Tralux, a ensuite illustré ce que la logistique signifiait dans un projet de construction, de l'entrée des matériaux sur chantier jusqu'à leur sortie et du rôle important de la grue. Il a souligné que l'intérêt de participer à des projets européens est de « *permettre de [se] benchmarker par rapport à d'autres entreprises et à d'autres pays* ». Le projet SUCCESS a été l'occasion pour l'entreprise générale de construction de quantifier sa performance logistique et d'identifier des axes d'amélioration.

#### *Présentation LIST*

Francesco Ferrero, lead partnership officer - mobility, logistics and smart cities au sein du département ITIS du LIST a ensuite présenté plus en détail le projet SUCCESS qui est financé par le programme H2020 de l'Union Européenne. Ce projet a pour ambition de réduire les nuisances et les coûts de transport liés au secteur de la construction en optimisant la chaîne logistique. Il a démontré les avantages des Centres de Consolidation pour la Construction (CCC) : des plateformes situées à proximité de centres urbains qui offrent aux fournisseurs un





accès facilité pour la livraison des marchandises ainsi qu'un espace adapté aux manœuvres et aux opérations de déchargement de camions. En effet, ces centres permettent de stocker des matériaux de construction en toute sécurité, d'assurer une meilleure organisation des livraisons pour en accroître la fluidité et de réagir aux besoins urgents exprimés par les chantiers. Deux exemples très différents de CCC à Londres et à Stockholm ont été présentés pour mieux comprendre le concept inexistant aujourd'hui au Luxembourg.

Ensuite, Cindy Guerlain, ingénieur au LIST, a révélé les résultats de l'étude d'impact d'un CCC dans les 4 villes pilotes : Ville de Luxembourg, Paris, Valence et Vérone. Elle a indiqué que des outils étaient proposés au public pour suivre la même approche que celle suivie par le projet dans une version simplifiée.

### Table ronde

Sur base des présentations, experts de la construction et de la logistique ont croisé leurs regards sur la logistique de la construction et l'intérêt des CCC lors d'une table ronde.

Malik Zeniti, directeur du Cluster for Logistics, a lancé le débat en soulignant que les Centres de Distribution Urbains (CDU) sont des concepts similaires aux CCC. Il a ajouté que la réglementation est essentielle pour que ce genre d'initiatives réussisse et « *ne finisse pas dans les tiroirs* ». Pit Streicher, business developer chez Polygone, a mentionné que l'entreprise avait mis en place une initiative similaire avec le premier centre de tri mobile des déchets déporté en périphérie de la Cloche d'Or pour un projet de construction.

Même si tous les intervenants de la table ronde ont souligné les nombreux avantages des CCC, ils se sont accordés pour dire que leur implémentation qui allait changer l'organisation actuelle des chantiers n'est pas claire sans réglementation. « *La ville de Lyon en France a lancé un règlement Inter Chantiers pour la rénovation des cinquante chantiers simultanés de la Part-Dieu, un quartier urbain dense et fortement contraint* » explique Régis Fontaine, président d'Optilium Consulting. « *Ce règlement va fortement inciter les entreprises à utiliser un CCC pour répondre aux contraintes fixées par la ville.* ». Thierry Hirtz, architecte à l'administration des bâtiments publics, suggère que les autorités locales soient moteur en introduisant des critères ou des exigences dans leurs appels d'offres. En effet, le secteur public est un client important de la construction et peut encourager le bâtiment à faire évoluer ses pratiques y compris celles liées à la logistique.

Pour Franck Bécherel, directeur général de Tralux, on ne devrait pas forcer les entreprises de construction à utiliser le CCC mais les inciter à travailler ensemble pour faire changer les pratiques actuelles du métier. On doit faire davantage confiance aux entreprises qui sont prêtes à innover pour réussir la transition énergétique. Francis Schwall, directeur de Neobuild souligne que le secteur s'appuie sur les nouvelles technologies pour se transformer. Pour ce fervent





supporter de l'innovation, le BIM devrait être sur les chantiers lors de la phase d'exécution et les ressources devraient être « connectées » pour être mieux gérées. A ce sujet, « [Neobuild lance] actuellement une interface centralisée de gestion des objets connectés : smartobject.lu qui devrait permettre d'améliorer la logistique chantier. ».

Christine Muller, architecte-urbaniste et membre de l'OAI a rappelé que le rôle des architectes et urbanistes est avant tout centré sur le projet artistique et que c'est aux entreprises de construction de s'organiser pour mieux répondre aux challenges opérationnels liés aux flux de matériaux. Selon elle, une meilleure logistique passe avant tout par un meilleur flux d'information pour améliorer la communication entre acteurs du projet car la technologie ne résout pas tous les problèmes. L'architecte-urbaniste rappelle que l'industrialisation du bâtiment dans les années 60 a été un échec et que l'humain doit rester au centre des échanges, c'est la raison pour laquelle on doit faire confiance aux architectes.

## Contacts

### Francesco FERRERO

Lead Partnership Officer - Mobility, Logistics and Smart Cities

+352 275 888 2227

[francesco.ferrero@list.lu](mailto:francesco.ferrero@list.lu)

### Cindy GUERLAIN

Engineer

+352 275 888 6746

[cindy.guerlain@list.lu](mailto:cindy.guerlain@list.lu)

Luxembourg Institute for Science and Technology

## Pour plus d'informations

Rendez-vous sur notre site :

[www.success-urbanlogistics.eu](http://www.success-urbanlogistics.eu)

Rejoignez notre groupe LinkedIn :

**Sustainable Urban Consolidation CentES for construction Project**

Suivez-nous sur Twitter :

**@SUCCESS\_H2020**

